

Finance et systèmes complexes

Entretien avec Dr Andrey Duka, CTO Dukascopy

Comment est née la société Dukascopy ?

À la fin des années 90, j'ai confié à des gestionnaires financiers professionnels la gestion de sommes considérables sur les marchés financiers, et les résultats peuvent pour le moins être qualifiés de décevants. C'est à ce moment-là que j'ai décidé de trouver une solution permettant aux investisseurs de traiter avec différents instruments financiers, directement sur le marché sans avoir à confier leurs investissements à une tierce personne. Initialement, le projet Dukascopy était destiné à offrir une technologie couvrant le courtage, la gestion de trésorerie et d'autres produits financiers.

Comment votre formation professionnelle a-t-elle influencé la création de Dukascopy ?

Mon Doctorat porte sur les Technologies de matériels cosmiques, l'Analyse de systèmes complexe et la gestion de données. En relation avec le projet Dukascopy, le filtrage des données est identique, il est simplement passé d'une nature technique à financière, en relation avec les prix, les volumes, les pertes et profits, etc. Nous avons des milliers de contreparties connectées à un système de gestion de données répondant environ à 1'000 demandes par seconde. De plus, mes recherches sur l'Analyse des systèmes complexes exercent également une grande influence du fait qu'il serait difficile de ne pas considérer les marchés financiers comme un système complexe.

A t-il été facile de convaincre les investisseurs et les sponsors pour lancer le projet ?

Non. J'ai investi mes fonds personnels du fait que j'ai décidé à un certain moment de prendre l'intégralité du risque et il a fallu attendre 8 ans avant que la compagnie n'enregistre un retour sur investissement positif.

Les années ont maintenant passé depuis la création de votre société.

Pourriez-vous partager avec nous un événement que vous considérez comme spécial ?

Une fois que le système a été développé, j'ai pensé que la communauté bancaire l'accueillerait à bras ouverts. Je me suis rendu compte que c'était une pensée idéaliste, puisque j'ai été confronté au rejet successif des uns et des autres. Quand j'ai commencé à me plaindre, un ami m'a dit : « Pour intégrer la communauté bancaire, tu devrais commencer par créer ta propre banque avant de passer par la technologie ». L'ironie ici est que nous avons initié les démarches afin d'obtenir notre licence bancaire alors que la technologie fait déjà partie du système de nombreuses banques.

Quels sont vos objectifs/buts personnels et professionnels aujourd'hui ?

Notre but est de garder et de constamment améliorer notre statut de leader sur les marchés financiers. Il s'agit à la fois d'un objectif personnel et professionnel. Mes

responsabilités sont source d'une extrême satisfaction personnelle qui rendent impossible à séparer de mes ambitions personnelles, dans la mesure où elles évoluent ensemble.

Pouvez-vous décrire votre culture d'entreprise ?

Le principe est d'offrir à mes collègues la plus grande liberté possible dans le cadre d'une structure bancaire conservatrice. En d'autres termes, nous échangeons la liberté de création et de développement contre le dévouement et le talent individuel. Cette politique a été un point fondamental dans le développement de Dukascopy. Chacun a l'opportunité d'accroître et d'augmenter sa part de responsabilité et de faire grandir son développement personnel en parallèle avec celui de la société. De plus, cela permet aux employés de ressentir le plaisir d'avoir accompli leurs tâches en sachant qu'ils travaillent non seulement pour la croissance de l'organisation mais aussi pour leur avancement personnel dans leur domaine spécifiques.

Dukascopy a depuis toujours la capacité de mettre en avant sa marque grâce à l'innovation et à l'anticipation (Service de banque suisses depositaire (Custodian), Dukascopy TV etc.). Comment faites-vous cela si précisément ?

Nous prenons simplement les voies demandées par la communauté ou celles que nous

Curriculum Vitæ

Doctorat dans les années 80

Activités dans le domaine scientifique
Doctorat en Technologies matérielles
cosmiques, Analyse des systèmes complexes et
gestion de données

Début des années 90

Engagement dans divers projets d'entreprise

Fin des années 90

L'idée « Dukascopy » débute en parallèle d'un
projet au sein du CERN de Genève

2004

Développement du Swiss Forex Marketplace
Technology

2006

Dukascopy crée le Swiss Forex Marketplace

2009

Dukascopy demande sa licence bancaire

estimons bonnes. Puis, avec le dévouement nécessaire, nous développons ces observations pour les transformer en projets. Dukascopy cherche des créneaux sur le marché où la demande est grande et l'offre est réduite ou si la qualité ne correspond pas aux attentes du consommateur. Les exemples que vous avez mentionnés en sont la preuve parfaite dans la mesure où nous avons réalisé, dans le cas de Dukascopy TV et du modèle Custodian, un réel besoin de marché auquel personne ne répondait à ce moment-là. Nous pouvons affirmer que

les projets du programme Custodian Private Bank et de Web TV sont une nouveauté. De plus, notre modèle opérationnel d'entreprise se distingue par sa transparence, en fournissant un environnement exempt de tout conflit d'intérêt, et notre système de diffusion des données, offrant la même liquidité et le même prix à tous les participants du marché est unique dans l'industrie du Forex en Suisse. Concernant l'innovation, je dirais que nos projets les plus importants restent secrets pour le moment. Quand on revient à l'innovation, je dirais que nos projets les plus importants sont des secrets qui sont sur le point d'être dévoilés.

Étant donné que votre modèle opérationnel est différent et que l'activité de trading semble bien fonctionner, pourquoi avez-vous choisi de postuler pour une licence bancaire ?

La licence bancaire n'est pas seulement une question de choix. Il s'agit d'un problème de régulations et de contraintes souhaitées par les autorités financières. Soulignons que le renforcement actuel des réglementations est une mesure naturelle que la majorité des pays développés devront adopter tôt ou tard. Néanmoins, le nouveau règlement a été mis en place dans le but d'assainir l'industrie du marché suisse du Forex après une période de croissance non régulée.

Ces deux dernières années, Dukascopy a amélioré ses infrastructures et sa stabilité financière afin de devenir un membre de la communauté bancaire suisse.

Que pensez-vous de la croissance du marché actuel ?

Le premier semestre a été difficile. La situation s'améliore et devient plus claire maintenant. Le secteur du trading en ligne est en pleine consolidation et sa croissance est liée au fait que les grandes entreprises s'emparent des plus petites, stimulant ainsi l'activité et s'appropriant une plus grande part du marché.

Ceci devrait conduire cette activité à une concentration et à une croissance dans un marché professionnel et correctement régulé.

Comment voyez-vous le futur du trading en ligne ?

Il restera toujours de la place sur le marché et les sociétés qui y sont associées continueront de croître jusqu'au jour où il deviendra un service de base proposé par chaque banque et intégré dans leur activité quotidienne. Étant donné que nous n'en sommes pas encore là, nous continuons de prévoir une croissance malgré la crise.

Propos recueillis par Sabrina Baudin